



Cais do Apolo nº 739 - Recife - PE - CEP 50030-902
Fone: (81) 3225-3200

ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES

(ref. art. 11 do Ato TRT6 GP N.º 051/2021 e Resolução nº 182/2013 do CNJ)

1 - NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO - Art. 11, §3º, I do Ato TRT6-GP N.º 051/2021

1.1 - O Tribunal Regional do Trabalho da 6ª Região possui uma coordenadoria responsável, dentre outras atividades, por apoiar os gestores de projetos estratégicos na condução de suas atividades, uma vez que esse tipo de projeto constitui a forma da organização alcançar e concretizar os objetivos estratégicos institucionais.

Com base no histórico de informações obtidas, a partir do portfólio de projetos estratégicos do TRT6, verificou-se que o Tribunal tem um número médio de 33 projetos estratégicos gerenciados por ano. Além disso, há previsão de ampliação até o final deste ano, em razão do estabelecimento do novo Planejamento Estratégico do TRT6 para o sexênio 2021-2026, onde as demais unidades indicam programas e projetos para atingir os objetivos estratégicos estabelecidos.

Visando aprimorar a maneira como os projetos são gerenciados, monitorados e avaliados, torna-se necessário investir na aquisição de uma ferramenta que proporcione para os colaboradores um ambiente ágil, intuitivo, de fácil utilização e integrado para apoiar o gerenciamento do fluxo de trabalho relacionado aos projetos.

2 - ÁREA REQUISITANTE

2.1 - Coordenadoria de Gestão Estratégica.

3 - REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO - Art. 11, § 3º, II do Ato TRT6-GP N.º 051/2021.

3.1 - Definição de Requisitos da Solução

Descrição	Categoria (Essencial / Importante / Desejável)
Requisitos de Negócio	
Disponibilizar um ambiente flexível que permita uma gestão eficiente, simplificada e ágil dos projetos da organização.	Essencial
A ferramenta deve incorporar qualquer fluxo de trabalho definido pelas equipes de projetos do Tribunal.	Essencial
A ferramenta deve incorporar elementos das Abordagens Lean e Ágil.	Importante
Permitir ampliar as funcionalidades da ferramenta por meio da instalação de plug-in ou de integrações.	Essencial
Possibilitar automação de tarefas com base em comandos de linguagem natural de forma nativa ou por meio de integrações com outras ferramentas.	Essencial

EDUARDO MENEZES PIRES
04/05/2022 14:52

VINICIUS SOBREIRA BRAZ DA SILVA
04/05/2022 16:30

ALEXSANDRA MONTEIRO DA SILVA
05/05/2022 11:55





Cais do Apolo nº 739 - Recife - PE - CEP 50030-902
Fone: (81) 3225-3200

3.2 - Especificação de Requisitos da Solução

Descrição	Categoria (Essencial / Importante / Desejável)
Requisitos de Arquitetura Tecnológica	
Compatível com os principais navegadores de internet do mercado	Essencial
Compatível com os principais sistemas operacionais para dispositivos móveis: Android e iOS	Essencial
Permitir a extensão de suas funcionalidades	Essencial
Possibilitar acesso a informações através de <i>web services</i>	Importante
Realização de backups de dados	Importante
Requisitos de Garantia e Manutenção	
Possibilitar a renovação ou contratação de novas licenças após o período de vigência	Importante
Disponer de técnicos especializados para realizarem o suporte	Importante
Disponibilizar atualizações, quando for o caso	Essencial
Requisitos de Capacitação	
Fornecimento de todos os manuais e documentos técnicos necessários para instalação, bem como para uso e operação dos softwares e equipamentos.	Desejável

4 - LEVANTAMENTO DE MERCADO - Art. 11, §3º, III do Ato TRT6-GP N.º 051/2021.

4.1 - Análise de Viabilidade da Contratação

4.1.1 - Levantamento de Soluções

Id	Descrição da Solução
1	GP Web
2	Gepnet e GED
3	Trello
4	Atlassian Jira
5	MS Project

4.1.2 - Outras soluções



Não foram identificadas outras soluções que possam atender aos requisitos. Para esta contratação, as seguintes categorias de soluções não são aplicáveis:

- aplicação do Modelo Nacional de Interoperabilidade;
- adoção da infraestrutura de Chaves Públicas Brasileiras;
- adoção do modelo de requisitos Moreq-Jus.

4.2 - Análise das soluções

4.2.1 – Solução 1: GP Web

Solução para gerenciamento de projetos disponível no o portal de software público brasileiro

Em resumo:

- Vantagens da solução: Solução disponível gratuitamente;
- Desvantagens da solução: Não atende a alguns dos requisitos de negócio solicitados pela área demandante como: incorporar elementos das abordagens Lean e Ágil, além de não terem a possibilidade de ampliar facilmente as funcionalidades da por meio da instalação de plug-ins;
- Custo financeiro estimado: R\$ 0,00.

4.2.2 – Solução 2: Gepnet e GED

Solução para gerenciamento de projetos disponível no o portal de software público brasileiro

Em resumo:

- Vantagens da solução: Solução disponível gratuitamente;
- Desvantagens da solução: Não atende a alguns dos requisitos de negócio solicitados pela área demandante como: incorporar elementos das abordagens Lean e Ágil, além de não terem a possibilidade de ampliar facilmente as funcionalidades da por meio da instalação de plug-ins;
- Custo financeiro estimado: R\$ 0,00.

4.2.3 – Solução 3: Trello

Solução para gestão de projetos desenvolvida pela Atlassian.

Em resumo:

- Vantagens da solução: Atende integralmente aos requisitos solicitados;
- Desvantagens da solução: Solução que atende integralmente aos requisitos não está disponível gratuitamente;
- Custo financeiro estimado: R\$ 50.297,16.

4.2.4 – Solução 4: Atlassian Jira



Solução para gestão de tarefas e projetos desenvolvida pela Atlassian.

Em resumo:

- Vantagens da solução: Atende aos requisitos solicitados;
- Desvantagens da solução: A solução foi testada pelos usuários da área de negócio com noções básicas de TIC, tendo a dificuldade de uso como um elemento de destaque. Os gestores de projetos que não são da área de tecnologia apontaram que a ferramenta não é de simples customização e sua utilização se torna eficiente apenas com usuários mais avançados. Ficou definido que a solução deveria ser algo semelhante, porém mais simples de se usar.
- Custo financeiro estimado: Custo não estimado em virtude da informação trazida pela área de negócio.

4.2.5 – Solução 5: MS Project

Solução para gerenciamento de projetos desenvolvida pela Microsoft.

Em resumo:

- Vantagens da solução: Ferramenta própria para gestão de projetos;
- Desvantagens da solução: Não atende a alguns dos requisitos de negócio solicitados pela área demandante como: incorporar elementos das abordagens Lean e Ágil, além de não terem a possibilidade de ampliar facilmente as funcionalidades da por meio da instalação de plug-ins;
- Custo financeiro estimado: Custo não estimado em virtude da informação trazida pela área de negócio.

4.3 - Critérios para classificação das soluções

Requisito de Negócio	Requisito de Arquitetura Tecnológica
Estar disponível nas plataformas Web e Mobile	Compatível com os principais navegadores de internet do mercado
	Compatível com os principais sistemas operacionais para dispositivos móveis: Android e iOS
Permitir ampliar as funcionalidades da ferramenta por meio da instalação de plug-in ou de integrações.	Permitir a extensão de suas funcionalidades
Possibilitar automação de tarefas com base em comandos de linguagem natural de forma nativa ou por meio de integrações com outras ferramentas.	Possibilitar acesso a informações através de <i>web services</i>
- Possuir um módulo para exportação de todos os documentos e informações que fazem parte do projeto. - Permitir a importação dos dados e documentos já existentes atualmente na ferramenta Atlassian	Realização de backups de dados



incluindo os arquivos CSV, JSON e os demais documentos de projetos armazenados em formatos padrão para documentos: PDF, DOC, DOCX, XLS, XSLX, e arquivos de imagem.	
---	--

4.4 – Descrição da solução escolhida

Aquisição e atualização de licenças “Premium” para 60 (sessenta) usuários na ferramenta de colaboração “Trello”, que organiza de forma simples os projetos em quadros.

Trata-se de ferramenta de colaboração disponível na web, não sendo necessário qualquer tipo de instalação ou intervenção nas máquinas locais. A solução permite incorporar o fluxo de trabalho das unidades do Tribunal e gerenciar os projetos estratégicos desenvolvidos na instituição, de acordo com o fluxo definido pelas equipes de trabalho. Dentre as funcionalidades disponibilizadas tem-se o backup dos dados, aferição do progresso e identificação dos pontos de gargalos dos projetos estratégicos.

4.5 – Justificativa da solução escolhida

Há alguns anos, o Tribunal Regional do Trabalho da Sexta Região vem utilizando uma solução para gestão de projetos disponível na Web fácil de utilizar e que possibilita backup das informações dos projetos.

Inicialmente, acessamos o portal de software público brasileiro para tentar identificar soluções que atendessem ao que nos foi demandado. Identificamos 2 ferramentas que tem como objetivo a resolução da necessidade principal registrada. São elas:

- GPWeb - Sistema de gerenciamento de projetos, gestão estratégica, BSC, comunicação corporativa;
- Gepnet e GED - Software de apoio aos processos de gerência de projetos.

Ambas as soluções aparentemente não apresentam vulnerabilidades de segurança conhecidas, entretanto, elas foram de imediato descartadas pois não atenderam alguns dos requisitos de negócio solicitados pela área demandante como: incorporar elementos das abordagens Lean e Ágil, além de não terem a possibilidade de ampliar facilmente as funcionalidades da por meio da instalação de plug-ins, etc.

Seguimos avaliando as principais ferramentas consolidadas para gerenciamento de projetos das quais dispomos hoje no mercado, fizemos algumas avaliações que detalhamos a seguir.

A princípio, consideramos a utilização do Microsoft Project, uma vez que a necessidade era gestão de projetos. A ferramenta produzida e mantida pela empresa Microsoft é bem consolidada no segmento de gestão de projetos e também possui modalidade online disponível. Porém, a solução foi descartada pelos mesmos motivos apontados para as duas ferramentas do portal de software público brasileira, o não atendimento a alguns dos requisitos de negócio.

Em seguida, foi proposto o uso do Atlassian Jira, software comercial desenvolvido pela empresa australiana Atlassian e já em uso pela Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação do TRT6 na gestão de suas tarefas e projetos de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC). Essa

amenta, apesar de ser consolidada nas equipes de tecnologia da Justiça do Trabalho, e apesar de
PROAD 8066/2022. DOC 21 Para verificação autêntica desta cópia, acesse o seguinte endereço eletrônico e informe o código 2022.RCVRSCABF:
<https://proad.trt6.jus.br/proad/pages/consultadocumento.xhtml>



atender aos requisitos de negócio não aprovados na ferramenta anterior, não foi bem aceita pelos usuários da área de negócio com noções básicas de TIC, tendo a dificuldade de uso como um elemento de destaque. Os gestores de projetos que não são da área de tecnologia apontaram que a ferramenta não é de simples customização e sua utilização se torna eficiente apenas com usuários mais avançados. Sinalizaram que gostariam de algo semelhante e mais simples de usar.

Dando seguimento ao nosso estudo, tentou-se trazer uma solução semelhante ao Jira, com usabilidade mais adequada aos gestores de projetos com conhecimento menos avançado em TIC. Submetemos para avaliação da área demandante uma outra ferramenta da empresa australiana Atlassian, o Trello. Os gestores de projetos utilizaram o Trello na modalidade gratuita para realizar os testes e concluíram que a solução atendia a todos os requisitos de negócio apontados como essenciais. Apenas algumas limitações na coleção de quadros foram apontadas na versão grátis. Por se tratar de uma solução do mesmo fabricante do Jira, automações e futuras integrações poderão ser realizadas posteriormente. Com os testes, a área demandante percebeu que, além da gestão de projetos, essa ferramenta poderia ser utilizada para outros controles, como gestão de riscos, gestão de tarefas, gestão de processos organizacionais, etc.

A solução Trello possui três modalidades de licenças pagas: Standard, Premium e Enterprise, que resolvem as limitações identificadas na versão gratuita. A primeira delas, a Standard, poderia já resolver a necessidade principal, porém, alguns requisitos identificados estão presentes apenas na licença Premium, como a exportação de dados simples, recursos de administrador e segurança e o suporte prioritário junto à fabricante.

Acrescentamos à análise que, desde o ano de 2020, o Tribunal passou a gerir o Portfólio de Projetos Estratégicos com o Trello Premium, antigamente denominada "Business Class", sendo um fator importante para a continuidade do acompanhamento que a ferramenta seja mantida sem demais prejuízos às unidades do TRT6. Além disso, foi acoplado à solução Observatório TRT6 um painel de Portfólio de Projetos Estratégicos construído na ferramenta de análise de dados "self-service" Microsoft Power BI, cujas fontes de dados são obtidas a partir da integração com a solução Trello.

Feitas tais exposições e experiências, o Trello no licenciamento "Premium" se mostrou a solução mais adequada para utilização por nossos usuários.

4.6 - Relação entre a demanda prevista e a demanda contratada

Tendo em vista que o Regional possui um histórico de 168 projetos realizados no período compreendido entre 2017 e 2021, ou seja, uma média de aproximadamente 33 realizados por ano, a demanda contratada introduz uma margem de previsão de crescimento na demanda por projetos de cerca de 10% nos próximos anos.

O mesmo ocorre para a quantidade de usuários solicitada. Consideramos o número atual de 26 gestores de projetos, 7 usuários para gestão de riscos, 7 usuários para monitoramento dos projetos de desenvolvimento profissional da Escola Judicial e 10 usuários para gestão de contratos, identificamos o

imediate da licença por 50 usuários. Fazendo uma projeção da expectativa de crescimento na
 PROAD 0066/2022. DOC 21 Para verificar a autenticidade desta cópia,
 acesse o seguinte endereço eletrônico e informe o código 2022.RC/RSC/0066:
<https://proad.trt6.jus.br/proad/pages/consultadocumento.xhtml>





Cais do Apolo nº 739 - Recife - PE - CEP 50030-902
Fone: (81) 3225-3200

demanda de projetos estratégicos e nas demandas dos processos de riscos que serão gerenciados, estamos propondo uma reserva técnica de mais 10 usuários. Dessa forma, 1 (uma) licença para 60 (sessenta) usuários seria uma quantidade suficiente para atender a atual necessidade do TRT6.

5 - DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO - Art. 11, §3º, IV do Ato TRT6-GP N.º 051/2021.

5.1 - Subscrição de 1 Licença da solução Atlassian Trello Premium para 60 usuários por 12 meses.

6 - ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES - Art. 11, §3º, V do Ato TRT6-GP N.º 051/2021

6.1 - De acordo com as informações constantes do item 4.6, estima-se que 1 (uma) licença para 60 (sessenta) usuários seria uma quantidade suficiente para atender a atual necessidade do TRT6.

7 - ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO - Art. 11, §3º, VI do Ato TRT6-GP N.º 051/2021

7.1 - Subscrição de 1 Licença Trello Premium para 60 usuários por 12 meses - R\$ 50.297,16;

7.2 - Orçamento detalhado

Item	Descrição	Qtd.	Valor unitário do item	Valor total do item
1	Subscrição de Licença Trello - Premium para 60 usuários	1	R\$ 50.297,16	R\$ 50.297,16
Valor total da contratação				

7.3 - Adequação Orçamentária

7.3.1 - Fonte de Recursos

Id	Valor	Fonte (Programa/Ação)
1	R\$ 50.297,16	Apreciação de Causas

7.3.2 - Estimativa de Impacto Econômico-Financeiro

Id	Valor	Exercício	Percentual	Análise e Conclusão
1	R\$ 50.297,16	2022	2,36%	Contratação viável

8 - JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO - Art. 11, §3º, VII e VIII do Ato TRT6-GP N.º 051/2021

8.1 - Tendo em vista tratar-se de objeto único, não se identifica possibilidade de parcelamento.

9 - CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES - Art. 11, §3º, IX do Ato TRT6-GP N.º 051/2021

9.1 - Não existem contratações Correlatas e/ou interdependentes.



10 – ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO - Art. 11, §3º, X do Ato TRT6-GP N.º 051/2021

10.1 – Objetivo Estratégico do Plano Estratégico: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica;

10.2 – Contratação nº 11 do Plano de Contratações de Soluções de TIC 2022.

11 – RESULTADOS PRETENDIDOS - Art. 11, §3º, XI do Ato TRT6-GP N.º 051/2021

11.1 – Proporcionar um acompanhamento mais efetivo do desempenho dos projetos estratégicos da instituição, com vistas a:

- Ampliar a probabilidade de conclusão com sucesso;
- Reduzir custos;
- Melhorar a comunicação com os gestores de programas e projetos institucionais;
- Proporcionar maior segurança de dados, uma vez que possibilitará a realização de backups dos documentos e dados.

12 – PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS E POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS - Art. 11, §3º, XII e XIII do Ato TRT6-GP N.º 051/2021

12.1 - Não se identificam providências a serem adotadas pelo TRT6 previamente à celebração do contrato;

12.2 - Uma vez que a ferramenta estará disponível na Web, já será acessada pelos colaboradores do TRT6, não se fazendo necessária adequação do ambiente computacional para a execução contratual. Também não se aplicam outros critérios de sustentabilidade.

13 – EQUIPE DE APOIO À CONTRATAÇÃO

- Eduardo Menezes Pires / eduardo.pires@trt6.jus.br
- Alexandra Monteiro da Silva / alexsandra.silva@trt6.jus.br

14 – EQUIPE DE GESTÃO DA CONTRATAÇÃO

- Gestor do contrato: Alexandra Monteiro da Silva / alexsandra.silva@trt6.jus.br
- Gestor substituto do contrato:
- Fiscal técnico do contrato: Eduardo Menezes Pires / eduardo.pires@trt6.jus.br;
- Fiscal técnico substituto do contrato: Carlos Antônio Menezes de Albuquerque / carlos.albuquerque@trt6.jus.br
- Fiscal demandante do contrato: Alexandra Monteiro da Silva / alexsandra.silva@trt6.jus.br
- Fiscal demandante substituto do contrato:





Cais do Apolo nº 739 - Recife - PE - CEP 50030-902
Fone: (81) 3225-3200

Recife, ____ de ____ de ____.

Responsável
Unidade Requisitante do TRT6

